

CEMET wozi coraz więcej kruszyw koleją

CEMET to operator logistyczny przemysłu cementowo-wapienniczego. Specjalizuje się w przewozach materiałów sypkich – cementu, wyrobów wapienniczych, popiołów, a od ponad 5 lat realizuje też transport kruszyw. W wywiadzie specyfikę tej gałęzi działalności przybliżyli nam Grzegorz Lipowski, prezes zarządu CEMET SA, oraz Grzegorz Zubik, dyrektor przewozów CEMET SA.

– Skąd pomysł na kolejowy transport kruszyw?

Grzegorz Lipowski: – Nasza oferta była odpowiedzią na potrzeby rynkowe. W 2017 r. pojawił się znaczący wzrost zapotrzebowania na przewozy kruszyw koleją. Dotychczasowi przewoźnicy kolejowi nie byli w stanie w pełni sprostać zapotrzebowaniu ze strony klientów, występowały duże opóźnienia, a ceny usług znacznie wzrosły. Akcjonariusze coraz częściej zaczęli zwracać się do nas z zapytaniami o możliwości organizacji tego typu przewozów.

– Czy nowy rodzaj przewozów stanowił wyzwanie?

Grzegorz Zubik: – Posiadaliśmy już licencję na wykonywanie przewozów kolejowych rzeczy, dlatego mogliśmy rozpocząć działalność jako przewoźnik i podjęliśmy to wyzwanie. Po uzyskaniu akceptacji biznesplanu przez akcjonariuszy rozpoczęliśmy proces budowy nowej linii biznesowej.

Grzegorz Lipowski: – Na uwagę zasługuje fakt, że osobą odpowiedzialną za rozwój linii jest Grzegorz Zubik, dyrektor przewozów, związany z CEMET-em od ponad 14 lat i odpowiedzialny na poprzednim stanowisku za rozwój przewozów samochodowych. Podjęcie takiej decyzji miało na celu wyjście poza schematy osób pracujących w przewozach kolejowych.

– Jak wyglądała organizacja tego typu przewozów?

Grzegorz Zubik: – Tak jak w przypadku każdego innego przewozu kolejowych, kluczowe było zadbanie o zasoby taborowe w postaci lokomotyw, wagonów, oraz o zasoby ludzkie, czyli maszynistów, ustawiaczy oraz rewidentów taboru kolejowego. Dodatkowo zachodziła konieczność rozbudowy posiadanych działów wsparcia, m.in.: dyspozytury – do uzgadniania rozkładów jazdy i śledzenia ruchu pociągów oraz mającej bezpośredni nadzór nad pracą maszynistów, działu utrzymania technicznego sprzętu – oddzielnie dla wagonów i lokomotyw, oraz dostosowania systemu bezpieczeństwa kolejowego i BHP. W momencie podjęcia decyzji o rozpoczęciu przewozów kruszyw posiadaliśmy wspomniane zasoby, ale nie w wystarczającej ilości. Pierwsze składy wagonów oraz lokomotywa zostały zamówione na początku roku 2018 z odbiorem w I kwartale 2019 roku, a do końca



Dostawa kruszyw przez CEMET – stacja Warszawa-Rembertów

2020 posiadaliśmy zakładaną w projekcie ilość taboru. Z uwagi na długi czas oczekiwania na lokomotywę w pierwszym roku działalności usługę trakcyjną kupowaliśmy u zewnętrznego przewoźnika kolejowego, a od 2022 roku całość przewozów realizowana jest w oparciu o zasoby CEMET-u. Tabor zamówiliśmy u renomowanych producentów krajowych – firm Newag SA i Greenbrier Wagony Świdnica sp. z o.o.

Pierwsi maszyniści pochodzili z taboru wewnętrznego. Wcześniej byli zatrudnieni na stanowiskach maszynistów bocznicy w ZOB Truskawica. Po ponadrocznym kursie i uzyskaniu licencji maszynisty liniowego stali się pełnoprawnymi maszynistami mającymi uprawnienia do prowadzenia pociągów po liniach kolejowych PKP PLK.

– Jak CEMET może po 5 latach podsumować dotychczasowe wyniki w transporcie kolejowym kruszyw?

Grzegorz Lipowski: – Projekt okazał się sukcesem zarówno od strony organizacyjnej, jak również finansowej. Efektywność użycia wagonów, wysokie współczynniki obrotu, pozwoliły na zaofiarowanie naszym klientom atrakcyjnych stawek przy zachowaniu żądanej rentowności, a kruszywa stały się jednym z trzech filarów w naszych przewozach, sięgając 1 mln ton w skali roku.

– Czego możemy się spodziewać w najbliższych latach w transporcie kruszyw? Jakie są plany CEMET-u w tym zakresie?

Grzegorz Zubik: – Przewozy kolejowe kruszyw za ostatnie 10 lat wykazują stabilny udział w masie towarowej przewożonej koleją. W porównaniu do innych towarów przewożonych koleją nie mają aż takich tendencji spadkowych, jak przewozy węgla, wyrobów dla hutnictwa oraz petrochemicznych.

Grzegorz Lipowski: – Dodatkowo uważamy, że w związku z transformacją gospodarek europejskich i ograniczeniem emisji CO₂, które zostały założone w ramach europejskiej polityki klimatycznej, nastąpi w najbliższych latach renesans przewozów kolejowych w przypadku towarów masowych. Docelowo chcemy realizować przewozy kruszyw na poziomie około 2 mln ton rocznie. Będzie to wielkość zbliżona do ilości przewożonych przez nas materiałów sypkich: cement, wyroby wapiennicze oraz popioły, jakie CEMET dostarcza w wagonach zbiornikowych. Przewozy kruszyw docelowo będą równoważyć spadek przychodów, jaki nastąpi, w naszej ocenie, w segmencie popiołów lotnych i wyrobów wapienniczych dla energetyki, w którym obecnie jesteśmy czołowym przewoźnikiem.



Grzegorz Lipowski, prezes zarządu CEMET SA



Grzegorz Zubik, dyrektor przewozów CEMET SA